

कि फिल्म का नाम ऐसा होना चाहिए था।'

AI Images

इंफ्रास्ट्रक्चर प्रॉजेक्ट्स से मिली मुंबई की रफ्तार को धार

2025 में वर्षों से अटक की कई अहम परियोजनाएं शुरू हुईं, जिससे लोगों को राहत मिली है। अब भी कुछ बड़े प्रोजेक्ट्स तय समय से पीछे हैं, जिनका इंतजार मुंबईकरों को आगे भी करना होगा। महानगर में इंफ्रास्ट्रक्चर की दशा और दिशा पर नजर डाल रहे हैं नीरज तिवारी...



दक्षिण मुंबई

मे कनेक्टिविटी हुई

बेहतर
ममी लड़कियों की ओर जाने
का रिश्ता का सफ़र अब काफी
समय में पूरा हो रहा है।
कि इसे अटल सेतु से जोड़ने
का काम किया जाना जरूरी है।

SCLR का हुआ विस्तार

■ मुंबई मेट्रो लाइन-2B (DN नगर-मंडाले)
अक्षरी पश्चिम से पूर्वी उपनगरों को जोड़ने वाली मेट्रो लाइन-2B को 2025 में धरणबाद रूप से शुरू

■ **मुंबई मेट्रो लाइन-4**
वसन्त-छाटकोपर-ठाणे (मेट्रो लाइन-4) से भी बड़ी उम्मीदें थी, लेकिन मेट्रो के पूरी लाइन का निर्माण कार्य परा नही हो पाया था।

● **मुंबई:** 2025 मुंबई महानगर के लिए इंडस्ट्रियल के लक्षित से वायवर सफाई वर्षों से अर्थी परिषदजना, खा-अर टालने देवदण्ड और बड़ी टैरिफ कम करने की बीच इस साल कई बड़े प्रोटेस्ट अखिरका आम मुंबईकर के लिए सफा किए गए। मेट्रो पुल, सड़क और नदी मुंबई में एक्सीडेंट के शुरू होने से शहर की रसातल बड़ी है। टैरिफ की समस्या कम होने से लोग एक्सीडेंट से दूसरे स्थान तक आसानी से पहुंच रहे हैं। यतार्कि, इसी साल कई ऐसे आम प्रोटेस्टर्स भी रहे, निनसक दृढ़ता तब समायर नहीं हो सका और मुंबईकरों की अर्थी और इंतजार करना पड़ेगा।

अंडरग्राउंड मेट्रो से बदली तस्वीर

2025 को सबसे बड़ी उपलब्धि मुंबई मेट्रो लाइन-3 (एक्सप्रेस लाइन) मनी जल रहे हैं। बोलबाला-बादल-सोचने को ज़ोर देने वाली यह अलरकाइड मेट्रो अक्टूबर 2025 में पूरी तरह जनमत के लिए खोले दो गईं। दक्षिण मुंबई से बीबीडी और अंधेरी तक का सफ़र और कहीं ज्यादा तेज और सुविधाजनक हो गया है। वहीं, ताज़र और प्रभादेवी जैसे हल्की में सहज कायावस्था पर दबाव कम हुआ है, वहीं लोकल ट्रेन की भीड़ में भी कुछ राहत देखी गई।

राइक और पुल परियोजनाओं के मामले में भी 2025 अहम
संकेत हुआ। दक्षिण मुंबई में रै रोड रेलवे ओवरब्रिज को

मई 2025 में पनामा के लिए सऊदी विदेश मंत्री अहमद अब्दुल क़ादिर का केतन ने हस्तक्षेप किया। केतन ने मध्यमवर्गीय और मध्यमवर्गीय के बीच सौहार्दपूर्ण आसन्नता का दिशा। ओपेरी में लंबे समय से अहमद अब्दुल क़ादिर और ओपेरी की बर्तमान प्रशासनिक कनेक्शन का खुलासा भी बंदी राहत रहा। इससे शुरू होते हैं ओपेरी और केतन के बीच सौहार्दपूर्ण संबंध बंद हो गया। केतन ने एक्स्प्रेस और एक्स्प्रेस सीट पर लयने वाले जाम में भी कमी दर्ज की गई।

अंतरराष्ट्रीय एयरपोर्ट शुरू
यातायात के मोर्चे पर भी 2025 अहम रहा।

एयरपोर्ट पर उड़ते एकाग्र को कम करने के लिए ईरान इंटरनेशनल एयरपोर्ट के फेज-1 का शुभारंभ किया। पहले-पनवेल क्षेत्र में बने इस एयरपोर्ट अतीत उड़ानें शुरू हुई। जिससे अधिकतर मुंबई क्षेत्र को बढ़ी राहत मिलने का उद्देश्य है। वह ईरान में एयरपोर्ट के बनने से मुंबई-2 बनाने का भी योजना को गति मिली है। अब नवी मुंबई, ठाणे, ठाणे के नाविकों को हवाई सफर के लिए एयरपोर्ट के रूप में नया विकल्प मिल गया है।

GMLR, सायन और
बेलासिस फ्लाईओवर
BMC द्वारा बनाए जा रहे गोरगाव-

मल्लु लिंक रोड फ्लाईओवर के तीसरे धरण में देरी पर क्लेमसी ने ठेकेदार पर जुर्माना लगाया है और नया लक्ष्य मई 2026 तय किया गया है। इतना ही नहीं, स्वयं फ्लाईओवर के पुनर्निर्माण और बेलासिस फ्लाईओवर का काम भी मई 2026 तक पूरा होने का दावा किया जा रहा है।

मुद्र और कोट बक्स के कारण काम आगे नहीं बढ़ सका।

■ **मृणालताई गौर पलाइआवर**
मोरेबाब का मृणालताई मोरे
पलाइआवर सात साल बाद भी
अधूरा है। 750 मीटर लंबे इस
पलाइआवर का अभी कुछ काम
बाकी है, लेकिन डेडलाइन बार-बार
छिसकाती रही। अब अप्रैल 2026
तक इसके खुलने की उम्मीद जताई
जा रही है।

TIMES *interact* To book your ad ads@timesinteract.co.uk or Call: 18001203474 (Toll Free)

बिजनेस

अन्य रिसर्चा

टैकर और नॉटिफर

बिजनेस प्रस्ताव

सामान्य

निविदाएं (टेंडर्स)

PREMIUM EUROPEAN COATING RESINS/ADDITIVES

We can offer a diverse range of high-performance materials regularly in new polymers, including:

- Waterborne Polyurethane Dispersions
- Acrylic Polyols
- Alkyds & Epoxies
- Functional Monomers & Crosslinkers

Please contact:
Euro Encl Limited
Manchester (UK)
Email: sales@euroenclimited.co.uk

प्रौद्योगिकी

मुंबई प्रॉपर्टीज

बांद्रा परिधम

BARGAIN! 1300 Sq ft Almeida Park, 600 Sqft Perry HD 1300 Park, 500 Sqft New Perry 3 & 300 Sqft Martin Rd Spacious Outright/Less. 9800003474 / 9800004144

प्रॉपर्टी ऐंसेलरीज

PROPERTY WANTED

URGENTLY! looking for buying office space (wacht) complete full furnish / bare shell (wacht) 1000 sqm, 3 or 2 parking space in a good building in New Asian Point, Lower Point (and Probbleside). We has car per acre of 900 sq ft. 0000 sq ft. Please contact: Deepak@9800014238 / 9807209347

भारत

भारत-रिक्ता पदों की रिखाति

प्रस्तावना

कार्यलय सहयोग

वैकल्पिक वेद (होमर) ऑफिस
वैकल्पिक ऑफिस रिक्ता
अतिरिक्त - कंप्यूटर ज्ञान और
आवश्यकताएं हैं प्रमुख। अनु: 45
घंटे तक। संपर्क: 9800012000
संपर्क: 9800012000 / 9800012000

वैकल्पिक वेद (होमर) ऑफिस
वैकल्पिक ऑफिस रिक्ता
अतिरिक्त - कंप्यूटर ज्ञान और
आवश्यकताएं हैं प्रमुख। अनु: 45
घंटे तक। संपर्क: 9800012000
संपर्क: 9800012000 / 9800012000

तकनीकी

इंजीनियर्स

वैकल्पिक वेद (होमर) ऑफिस
वैकल्पिक ऑफिस रिक्ता
अतिरिक्त - कंप्यूटर ज्ञान और
आवश्यकताएं हैं प्रमुख। अनु: 45
घंटे तक। संपर्क: 9800012000
संपर्क: 9800012000 / 9800012000

रिक्ता

TIFFIN SERVICES

वेकल्पिक वेद (होमर) ऑफिस
वैकल्पिक ऑफिस रिक्ता
अतिरिक्त - कंप्यूटर ज्ञान और
आवश्यकताएं हैं प्रमुख। अनु: 45
घंटे तक। संपर्क: 9800012000
संपर्क: 9800012000 / 9800012000

व्यक्तिगत

नाम परिवर्तन

I am changing my name from
"Jayashree Vijay Wagh" To
"Vijayashree Kishan Wagh"
For Passport Visa/Travel
Affidavit Dtd. 30 Dec 2023

I am changing my name from
"Vinayak Vijay Wagh" To
"Vinayak Vijaykumar Wagh"
For Passport Visa/Travel
Affidavit dtd. 30 Dec 2023

I am changing my name from
"Vijay Kishan Wagh" To
"Vijaykumar Kishan Wagh"
For Passport Visa/Travel
Affidavit Dtd. 30 Dec 2023

TO PLACE A PERSONAL ANNOUNCEMENT IN THIS SECTION CALL: 9887505472

यूयिनय वैक

यूयिनय वैक प्रमाण, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

निविदा सूचना

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक

यूयिनय वैक प्रमाण, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

निविदा सूचना

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

यूयिनय वैक ऑफिस इंडिया,
विमान भवन, 239, विमान
भवन मुंबई, नॉर्मन पॉइंट,
मुंबई - 400021.

NBT स्मृति

यादो के चिराग

मृग्य की सुधना

बैकुण्ठवास



श्रीमती स्नेहलता
माहेश्वरी

(धर्मपत्नी स्वर्गीय
सत्यनारायण माहेश्वरी)

का बैकुण्ठवास हस्तिनार
दि. २७ दिसम्बर २०२५
को हो गया है।

उठावना: सोमवार
२९ दिसम्बर २०२५
समय सांय ४ से ६
एवरशाइन बलब,
ई.एम.पी., ठाकुर विलेज,
कांथिली (पुर्वी),
मुंबई - 400 101

श्रीकाकुल

पुत्र-पुत्रवधू: पंकज - रेखा
पुत्री - कामाय:

रेणु - नंद कुमार लडा
पुत्री - कामाय:

सीना - संजय बंग
पौत्र - पौत्री: झों - मयंक
नंद किशोर, कमल किशोर,
नयल किशोर माहेश्वरी (देवर)
एवं समस्त माहेश्वरी परिवार।

पीहर पक्ष:

रमेश - शकुन्तला कोठाड़ी
महेश - प्रेमलता कोठाड़ी
दिनेश - सुकुला कोठाड़ी
संजय - जयश्री कोठाड़ी
एवं समस्त कोठाड़ी परिवार,
कुधामन सिटी।

पुत्रवर्द्धि

26th DEATH
ANNIVERSARY



Smt. Clara J. Kaul
29-12-1999

You may not be
with us in person
but you live in
our hearts.

Fondly remembered
Ajay, Shabnam,
Sujata, Anita, Lalit,
Hetan, Sandeep
Amit, Suraj, Prathna,
Prapti, Tanisha,
Arain & Ayaansh.

प्रार्थना सभा

शोक शोका



अत्यंत दुःख के साथ
सृष्टि किय जाता है कि
स्व श्रीमती रसादीदी
देवीराम गोयल
(आयु ८९ वर्ष) का दिवंगत
(आ.दि. २५/१२/२०२५) को मुंबई में
निधन हो गया।

उठावना

दिनांक: २५/१२/२५
सोमवार शाम ५ से
७ बजे तक।

मेगा मुंबई

दिन में राहत, रात में मुस्रीबत बना मुंबई-अहमदाबाद हाइवे!

चार दिनों से ट्रैफिक जाम से जूझ रहे यात्री

■ **सुतेज नैनी, बरसो:** 6:21 कनेक्ट स्पष्ट करने के बाद भी मुंबई-अहमदाबाद हाइवे को हालत नहीं सुधरी है। वाइट ट्रैफिक जाम में बंटी हुई लापरवाही के कारण हाइवे पर गंभीर बन रहा है। जिससे ट्रैफिक जाम और ट्रैफिक जैक का नियंत्रण जारी है।

पिछले चार दिनों से रात के समय हाइवे पर लगा रूढ़िवादी ट्रैफिक जाम ने वाहन चालक परेशान है। दिन में कुछ राहत मिल जाती है, लेकिन रात के समय 12 से 15 किमी लंबा जाम लगने से लोगों को भारी परेशानी का सामना करना पड़ता है। क्रिमान और नार नाल की पेट्रोलियों के चलते बड़ी संख्या में लोग मुंबई और उपनगरी से बाहर घूमने जा रहे हैं। वहीं मुंबई से भी बड़ी संख्या में लोग मुंबई आ रहे हैं। इससे हाइवे पर बहने की संख्या बढ़ गई है।

टैकेजा की लापरवाही से चर्चा

बनाया जा रहा है कि वरीयता बड़ी पर चले परने किन के कर्तव्यकर्ता का काम चलने के कारण हाइवे के टैकेजा और ट्रैफिक जाम की निम्नी बन रही है। दो साल पहले एलएनएडी ने मुंबईन बॉर्डर से काशीनगरी तक हाइवे पर वाइट ट्रैफिक का फैसला लिखा था।

अधिकारियों की उपनगरी और टैकेजा की लापरवाही के चलते पेट्रिया का काम दृढ़ और नल्द ही सड़क पर गंभीर बनने लगे। ट्रैफिक जाम और ट्रैफिक बड़ी।

इससेही सेक्रेटरी ने भी इलाका पर पड़ा। सैर-बाईर-कनई-विपर पुलिस अनुकूलता के पूर्व अनुकूल मायुकर पड़े ने ट्रैफिक सुधार के लिए हाइवे पर अलग जैन बनवा का। दिन में पुलिस वैगरी से कुछ राहत मिली। लेकिन रात में हालात बदल हो गते हैं।

सुतेज ने टीन हाइवे पर काम न करने के निर्देश के बावजूद एलएनएडी ने काशी बड़ी के पुने किन प्र काशीनगरी सड़क कर दिया। इसी केनन के अभाव में पिछले चार दिनों से 15 से 20 किमी लंबा जाम लगा रहा है।

एलएनएडी अधिकारी सुहास विरतन के अनुसर जम निवर्तन के लिए 20 से 25 बॉर्डन लगाए गए हैं, नल्द रात में बॉर्डन नल्द नहीं आते।

ट्रैफिक विभाग के टीसीई अरुण जीकर ने बताया कि करीब 50 ट्रैफिक पुलिसकर्मी वैगन किए गए हैं और बारी कर्तव्य को खलीवर्ट टील प्लन के परम रोका जा रहा है।

मुंबई-अहमदाबाद हाइवे पर ट्रैफिक जाम से यात्री हुए परेशान।

शुद्धी का झांसा देकर किशोरी से दुकर्म

■ **NBT न्यूज, कराई:** मेरापन में खुले जाते 17 वर्षीय किशोरी ने नयापन विगरी युवाक पर हाइवे का कलुष और दुकर्म करने का आरोप लगाया है। किशोरी के अनुसार, वर्ष 2023 में उसकी प्यथन 25 वर्षीय युवाक से हुई थी। औल 2023 में शुरु में उसे नयापन युवाक हाइवे का नयापन लिखल और उसके साथ प्यथन मिया। इससे वह कलुष और नयापन और मेरापन का बड़ा ऐसा लिखा। किशोरी की शिकायत पर नयापन पुलिस ने स और पोक्स के ललम मयल पल कर पल युवाक कर डे है।

कोकीन के साथ विदेशी गिरफ्तार

■ **NBT न्यूज, नालाखेरा:** पुलिस पुलिस ने नालाखे रात प्रमति पर इलाके से एक नल्दनीयन नालाखे को कोकीन की सखरी के आरोप में गिरफ्तार किया है। पुलिस ने आरोपी को कर 63 ग्राम कोकीन जल्स की है, जिसकी कीमत करीब 12,60 लख रुपय बराब है। पुलिस को नयापन से सखन मिले हैं।

पिस्टल और कारतूस के साथ आरोपी पकड़ाया

■ **NBT न्यूज, पनवेल:** पनवेल शहर पुलिस ने स्टेशन परिसर में एक आरोपी को पिस्टल और छल निगा कारतूस के साथ गिरफ्तार किया है। आरोपी की पहचान चान्पाया, रूप में हुई है।

गुप्त सूचना के आधार पर सहायक पुलिस निरीक्षक सचिन पकर की टीम

BUSINESS CONNECT



THE TIMES OF INDIA

FOR SALE

Two
Commissioned
Small Hydro
Power Projects
for Sale,
both having
valid PPA's
at Good Price.

Interested parties contact:
commhydro@gmail.com

Readers are recommended to make appropriate enquires and seek appropriate advice before sending money, incurring any expenses, selling or making recommendations or entering into any commitment in relation to any advertisement published in this publication. All creatives marked as **Advertorial**, **Sponsored** and **Promotional** Features are to be treated as **Advertisements**. The Times of India Group doesn't verify any claim made by the Advertisers of the products and services. The Printer, Publisher, Editor, and the owners of The Times of India Group publications shall not be held liable for any consequences, in the event such claims are not honoured by the Advertisers.

PROPERTY SPECIAL OFFER

LAND AT DHULE (FAGNE)

66 ACRES

FOR SALE

ATTACHED HIGHWAY (NH - 6) SUITABLE FOR

- Schools • Colleges • Hospitals
- Housing Plots
- Warehouse • Factories • Commercial Premises

SUNSHY GOLDEN CITY

Call For Details: 98673 85827 • 99304 54253



TO PLACE A PERSONAL ANNOUNCEMENT

IN THIS
SECTION
CALL:
9867505472



**TO PLACE
AN
ANNOUNCEMENT
IN THIS
SECTION
CALL:
9867505472**

5

■ NBT नयन, पिथौरा : पिथौरा की लंबी समय से गूंगी और अन्नगवर्गीय शहर के मध्य में देखे जाने का है। लेकिन अब शहर के सुविधाओं विकास के लिए प्रयासन द्वारा शुक्र (शिव) जे रहे काको की नगरिको का पूत समवेन मिलेग। का नगरिको एडिपिंग आडिटेनर नईनीनसो एडिपिंगलेशन के लहत मचिज नदरे: आडिटेनर ये प्रेस आडिटेनर ये टी। नदरे:न कल कि नगरिको काको कि पिथौरा शहर, सुंदर और विकासित शहर को। नदरे:न समय आडिटेनर अमल सगरो को बयाई टी और मरुट किज कि

एडिपिंगलेशन का परिवेशन ये मयन प्रयासन के साथ है। इस टीनन जलम अंधरी, नदरे:न काकाफर, की, मारी, मंडर लेन और किरेन रोड सलित कई डूनिनर टरफिन थे।

रिंग रोड निर्माण है जरूरी

आडिटेनर ये नदरे:न कि मंडे परिवेशन सलित निर्माण विकास काको के लिए ससरक लुत काको सयम दिज जे है। मंडे बहनी से हाउरी और जम को टेडोरो हरुर रिंग रोड निर्माण की आडिटेनर जलई है। नदरे:न राइड पीडिशन से मंडरि सलित बरको को लुडित काकाफर और पुवुलर दिने की मय है। सलित टी-डूस रोड के नदरे:न और सार्वजिक सलितन व्यवस्था पर जेन दिज नय।

नवभारत टाइम्स • विचार

नवभारत टाइम्स | मुंबई | सोमवार, 29 दिसंबर 2025

यहाँ भी होने वाला अन्याय, हर जगह
न्याय के लिए खतरा होता है।

— माईल लुअर जिनियर

नया कानून चाहिए

‘मैं भारतीय हूँ’... देहवन्दन में दम लेने वाले विपुल के एंगेल चक्रम के ये आखिरी शब्द हर भारतीय को झकझोते वाले होने चाहिए। अपनी पहचान से संपर्क करते हुए एक युवा को जान देनी पड़ी। यह शर्मनाक है कि देश के भीतर देश के ही कुछ हिस्सों के लोगों की भारतीयता पर बार-बार सवाल उठाए जाते हैं।

आपतिजनक कमेंट | 24 साल के एंगेल पिछले एक साल से देहवन्दन में हफ़्त MBA की पढ़ाई कर रहे थे। 9 दिसंबर को वह अपने भाई माइकल के साथ कुछ खाना लेने निकले थे, जब कुछ लड़कों ने उन पर आपतिजनक कमेंट्स किए। एंगेल ने जब विरोध किया कि ‘हम चीनी नहीं हैं’, तो आगे बढ़ने में बाकू से हल्ला कर दिया। इस शूराकार को एंगेल ने दफ़्तार दिया, जबकि माइकल को हल्ला गंभीर है। 6 मं से 5 आगेपी अरेस्ट हो चुके हैं।

नस्लीय संघ | इस घटना से विपुल और पूर्वोत्तर के दूसरे जनों में जबरदस्त गुस्सा है, और यह जायज भी है। अमेरिका, यूरोप या आस्ट्रेलिया में भारतीयों के खिलाफ नस्लवादी अपराध होने पर जो देश विरोध जताते हैं, उसके भीतर ही कुछ तत्त्वों ने इतनी गहरी और खतरनाक नस्लीय संघ पैदा है। इनके निशाने पर बार-बार पूर्वोत्तर के लोग आते हैं।

देश में मुक्ति | अफ़िफ़ा काउंसिल ऑफ़ रिसर्च साइंस रिसर्च (ICSSR) ने 2021 में एक स्टडी के तहत जेजे की जाँच की। तब से वे शक्ति पूर्वोत्तर के 78% लोगों का मानना है कि उन्हें उनके चेहरे-पहर के कारण निशाना बनना चाहिए है। यह कहना है कि लोगों में अपने ही देश के बारे में कितनी कम जागरूकता है। दूसरी बात, पूर्वोत्तर के लोगों को देश के कई हिस्सों में कितनी मुश्किलों का सामना करना पड़ता है।

नस्लवादी कानून | ऐसी हर घटना के बाद कड़ी कार्रवाई की जानी चाहिए, लेकिन सवाल है कि क्या इनसे कोई सन्देश दिया जा रहा है? 2014 में दिल्ली में अरुणाकल के छात्र Nidhi Tanla को इनका पीटा गया कि उसकी मौत हो गई - वहाँ से अयोध्या तक, क्या कोई बदलाव आया है? एंगेल की मौत के बाद कई संगठनों ने नस्लवाद विरोधी कानून की माँग की है, जो कबिल्लू नहीं है।

सख्ती जरूरी | नस्लवाद देश की एकता और अखंडता के लिए खतरनाक है। इससे नस्लवाद नहीं किया जा सकता कि जब भी भारत के किसी शहर में किसी एंगेल के साथ घटनावादी किया जाता है, तो उससे एक बड़े जमा की जायनाओं को चेष्टा करी है। देश को ऐसी कानून चाहिए, जो इन मामलों में अग्रगण्य के प्रति सख्ती और पॉइन्ट के प्रति संवेदनशीलता दिखाए।

नशतर

गमलाधार और पागल

अवध, नफ़ासत और नवाबों का शहर लखनऊ इन दिनों गमले के लिए चर्चा में है। कुछ गेम फ़ले प्रमाणिकी शहर आए थे तो विकास प्रगतिशील ने सजावट के लिए गमले रख दिए। प्रमाणिकी जो शहर के लोग गमले पर झपट रहे और

कर, स्कूटी, मोटरसाइकल में रखकर अपने घर ले जाने लगे।

वसंत कुंज इलाके में जब लोग गमले ले जा रहे थे तो भी वहाँ खड़ा गुस्सा रहा था। मैं मन ही मन इसे चेरी का दर्जा देने ही वाला था कि फ़ाल्गुन, नील और मोहल जैसे देवों ने मुझे चेष्टा किया। उन्होंने मुझे चेष्टा तो घेरी भी एक गमलाधार को रोक लिया। उसकी जैकेट पर चे-पेग्स की तस्वीर थी और स्कूटी के फूट स्टैंड पर गमला था। ‘चे को मानते हो और चेरी कर रहे हो?’ गमलाधार ने पहले अपनी भुलकावट से मुझे मुँह ले कर हो दिया, फिर शब्दों में बोल, ‘चेरी क्यों? यह तो ब्रॉनित है।’ रेलिंग के गैप से देखिए। शहर की गैंगी नजर आती है। इसे छुपाने के लिए गमले लटका दिए गए। गमले ले जाकर मैं तो अस्सी तस्वीर खींचने लगा रहा हूँ। उसके इस तर्क से मैं बैकग्राउंड पर आ गया। थोड़ी देर में खुद को रंगना और दूसरे बाइक सवार को चेष्टा। उसके गले में गमला और अंजी पर काला चमड़ा था। बाइक पर पीछे बैठे उसके सवारी ने दोनों गमलों पर दो-दो गमले दिखा रहे थे।

‘भाई, गमले चुनकर क्यों अपने शहर को बदनाम कर रहे हो?’ गमले वाले ने स्टायल से चमड़ा उठाया और लगभग रंगनाचरी करते हुए बोल, ‘चेरी कैसी...सख्ती पर हमारे टैक के पीछे से ही तो गमले लटकाए हैं, इसलिए हम ले जा रहे हैं। मेरे फ़सल इस बात का भी कोई जवाब नहीं था। यह फूट हो गया। मैं हाताश होकर सिर झुकाकर फूटफ़ाश पर बैठ गया। जाल में बैठे एक पागल ने चिल्लाते हुए कहा, ‘स्कूटी और बाइक वाले घेरे भाई थे...अभी ट्रेनिंग पर हैं।’ यह बात मुझे समझ नहीं आई, पर गमल की बात को कबो ही समझना।

एकदा

संकलन : हरिप्रसाद राय

देहज के विरुद्ध

पिता के निधन के बाद परिवार की जिम्मेदारी दोनों भाइयों के कंधों पर आ गई थी। कुछ ही समय की कमाई कि माँ भी चल बसी। बड़े भाई की बेटी विवाह हो चुकी थी। तब काकाया परिवारों में लड़कियों को शादी 14-15 वर्ष की उम्र में कर दी जाती थी। बड़े भाई अयोग्य थे, लेकिन उनकी आम्दानी इतनी थी कि घर का खर्च किसी तरह चल सका। छोटे भाई को नौकरगुज्जर में प्रवेश करने मिल गई थी, पर नौकरी को अभी तीन महीने ही हुए थे। जमींदारी से खाने-दरान की सुविधा भले दीकतनाक थी, पर नकद धन का अभाव था। इस धर की शादी तब हो चुकी थी। तबका और दोन की छोटी तबका का सवाल सामने था। हालाँकि दोन लड़के से विवाह तब हुआ था, उसके बड़े भाई कलकत्ता में जाने के साथ पढ़ चुके थे। आखिरकार कलकत्ता लौटने का पाना पूरी की गई। दोन का यह खेडू उताने वाले बड़े भाई का साथ था फ़ैद प्रबुद और छोटे भाई थे वजैद प्रबुद, जो आगे चलकर देश के पहले गणपति बने। इस काल की पीढ़ा वजैद प्रबुद को जीवन पर सलती रही। उन्होंने इसे अपनी आत्मकथा में भी दर्ज किया है। आगे चलकर उन्होंने दोन प्रथा के विरुद्ध सख्त अभियान चलाया। उन्होंने एक ऐसे शायर-पा पर दख्खन किए, जिसमें 51 रुपये से अधिक दोन न लेने की प्रतिज्ञा थी।

पिता के निधन के बाद परिवार की जिम्मेदारी दोनों भाइयों के कंधों पर आ गई थी। कुछ ही समय की कमाई कि माँ भी चल बसी। बड़े भाई की बेटी विवाह हो चुकी थी। तब काकाया परिवारों में लड़कियों को शादी 14-15 वर्ष की उम्र में कर दी जाती थी। बड़े भाई अयोग्य थे, लेकिन उनकी आम्दानी इतनी थी कि घर का खर्च किसी तरह चल सका। छोटे भाई को नौकरगुज्जर में प्रवेश करने मिल गई थी, पर नौकरी को अभी तीन महीने ही हुए थे। जमींदारी से खाने-दरान की सुविधा भले दीकतनाक थी, पर नकद धन का अभाव था। इस धर की शादी तब हो चुकी थी। तबका और दोन की छोटी तबका का सवाल सामने था। हालाँकि दोन लड़के से विवाह तब हुआ था, उसके बड़े भाई कलकत्ता में जाने के साथ पढ़ चुके थे। आखिरकार कलकत्ता लौटने का पाना पूरी की गई। दोन का यह खेडू उताने वाले बड़े भाई का साथ था फ़ैद प्रबुद और छोटे भाई थे वजैद प्रबुद, जो आगे चलकर देश के पहले गणपति बने। इस काल की पीढ़ा वजैद प्रबुद को जीवन पर सलती रही। उन्होंने इसे अपनी आत्मकथा में भी दर्ज किया है। आगे चलकर उन्होंने दोन प्रथा के विरुद्ध सख्त अभियान चलाया। उन्होंने एक ऐसे शायर-पा पर दख्खन किए, जिसमें 51 रुपये से अधिक दोन न लेने की प्रतिज्ञा थी।

विदेशी संस्थागत निवेशकों के पैसा निकालने पर भी डटा रहा भारतीय बाज़ार शेयर बाज़ार को संभालने आए देसी

भारतीय शेयर बाजार 2025 में बैसा रहा, इसे संभालने के लिए संकेतक और निष्पत्ती के आंकड़ों के बाहर भी देखना पड़ेगा। इस साल निवेशकों का व्यवहार विभिन्न वर्गों में सख्त और पर का रहा। विदेशी संस्थागत निवेशक (FII) लगातार विकसाली करते रहे, जबकि घरेलू संस्थागत निवेशकों (DII) में जमकर खरीदारी की।

MF का सहारा | इस साल सबसे ज्यादा धोर विदेशी निवेशकों के भारतीय बाजार से बाहर निकलने पर मचा। उनकी पसंद अमेरिका, चीन, जापान और दूसरे देश थे। उन्होंने लगातार पैसा निकाला। यानी वे भारतीय बाजार में ऊँचे कैपिटेशन से असहज थे। FII ने पूरे साल में करीब 1.80 लाख करोड़ के शेयर बेचे। बाजार को अगर MF का सहारा नहीं मिल होता, बड़ी उथल-पुथल देखने को मिलती।

बदलती तस्वीर | 2025 में सबसे बड़ा टुन्कलरल बदलाव यह देखने को मिल कि NSE में सूचकांक कंपनियों में हिस्सेदारी के मामले में घरेलू संस्थागत निवेशकों ने विदेशी संस्थागत निवेशकों को पीछे छोड़ दिया। यह एक ऐतिहासिक घटना है, जो भारतीय निवेशकों के आत्मविश्वास को दिखाती है। 10



बाजार का मूड बदला

- SIP से हर माह आ रहे 29 हजार करोड़ रुपये
- NSE कंपनियों ने DII को हिस्सेदारी बढ़ी
- लंबी अवधि के निवेश में बढ़ी लोगों की रुचि

साल पहले FII को हिस्सेदारी 21% और DII को 11% थी। मार्च 2025 में FII का प्रतिशत घटकर 17.50 रह गया है, जबकि DII का बढ़कर 18.10% पर। घरेलू संस्थागत निवेशक अब ऐसी स्थिति में हैं, जहाँ उन्हें नजरअंदाज नहीं किया जा सकता।

कमजोर और मजबूत | हर 3 से 5 साल में बाजार की चाल बदलती है और एक नया चक्र शुरू होता है। हर बार जब ऐसा होता है, तो रिलेटिव ट्रेडर्स का एक बड़ा हिस्सा मोमेंटम के जाल में फँस जाता है। 2025 में भी ऐसा ही हुआ। सफ़िद, रिवॉल्यूट, लेवे, इन्फ़ेक्शन और पार्सल से जुड़े शेयरों का प्रदर्शन कमजोर रहा। इसके उल्ट, जो सेक्टर पहले पिछड़े माने जाते थे, उन्होंने

अच्छा प्रदर्शन किया - जैसे फ़ार्मेसल सर्विसेज, मेटलस और ऑटो।

रैलेवे में नुकसान | 2025 में रैलेवे से जुड़े शेयरों की कैपिटू लगभग 1.32 लाख करोड़ रुपये घटी। साल 2024 में IRFC रिलेटिव इन्वेस्टर्स का चयन था, लेकिन 2025 में यह 17% नीचे गया।

इसी तरह से एनर्जी सेक्टर के शेयर भी नीचे आए। Suzlon में 86% और रिलेक्स बाजार में 140% की गिरावट आई।

घाटे का इंतज़ार | 2025 में 120 यहाँ रहा कि भारतीय बाजार को लैवेने के लिए अब विदेशी पूंजी की जरूरत नहीं है।

(लेखक सधम केवत प्राइवेट लिमिटेड के डायरेक्टर हैं)

शेरे निवेशक सही समय पर मार्केट से निकल पाए। विन्डो 2024 में तब पैसा लगाया था, जब शेयर की कीमत ऊँची थी, उनमें से ज्यादातर इसी इंतज़ार में हैं कि वेने का सही समय कब आएगा।

गोल्ड की चांदी | 2025 में निवेशकों का व्यवहार बदल दिया। रमॉल कैप स्टॉक्स के बारे में अभी तक माना जाता था कि इसमें तो मुनाफ़ा होता ही है, रिकत बाज़न कम है। लेकिन, उसका यह रतब किन चुका है। विन स्टॉक्स में बड़े करेकशन देखने को मिले, उनमें से ज्यादातर रमॉल और पार्सल के हैं। तो निवेशकों ने यह सोचा कि मार्केट में बाज़ाओं के आधार पर नहीं उतरते। फिर, इस समय रिलेक्स और गोल्ड के नाम में आश्चर्यजनक तेजी देखने को मिल रही है। इस वजह से लोग पार्सल पैसा लगा रहे हैं इन दोनों में। अधिकतर निवेशक यहाँ मान रहे हैं कि इससे पॉजिटिव में मुनाफ़ा होगा तब है।

सबसे बड़ी ज़िद | अंततः की तुलना में इस बार डिटेल इन्वेस्टर्स ने जबरदस्त धैर्य और सहस्र दिखाया। साल के शुरुआती तीन महीने अस्थिरता वाले थे, लेकिन मार्च के बाद से 30 से 50% की गिरावट आई, लेकिन ये इन शेयरों में बने रहे। SIP से आकर्षित नए रहे हैं कि लंबी अवधि के निवेश का ट्रेंड बंद रहा है। 2025 का सर्वेक्ष यहाँ रहा कि भारतीय बाजार को लैवेने के लिए अब विदेशी पूंजी की जरूरत नहीं है।

(लेखक सधम केवत प्राइवेट लिमिटेड के डायरेक्टर हैं)



ईश्वर ने गणित की भाषा में लिखी ब्रह्मांड की कहानी

मयंक मुरारी

वर्ष 2025 बीते की दहलीज पर है। इस मौके पर सधम को गणित के रूप में देखा जा सकता है। सधम सधम एक प्रबुद है, जो सेकंड, मिनट, वर्ष और ज़ुगों में माया जाता है। लेकिन इसमें पीछे भी बड़ी गणितीय अनुशासन है, जो ब्रह्मांड को संभालित करता है।

वैदिक गणित इसी सोच को आगे बढ़ाता है। उसके अनुसार वैदिक सधम गणना के शॉर्टकट नहीं, बल्कि चेस्ता को ज़ात करने वाले ज्ञान-स्रोत हैं। ये सधम पन की शक्ति-एकधना, आत्मविश्वास और अंतर्ज्ञान को विकसित करते हैं। यहाँ गणित एक सहज और दिव्य प्रक्रिया बन जाता है, जहाँ शून्य को अनंत शक्ति और एक को परम सत्य के रूप में देखा जाता है। शून्य और एक का यह फिलस अतन्त रोमांचनाओं का प्रतीक है, ठीक वही जैसे हर बीतना वर्ष नए आधम का संकेत देता है।

गणित और देवत्व के संबंध को समझने वालों का मानना है कि गणित वह भाषा है, जिसमें ईश्वर ने ब्रह्मांड को लिखा है। यहाँ ईश्वर कोई अलग सत्ता नहीं, बल्कि संपूर्ण अस्तित्व में ज़ात चेस्ता है। हर परमाणु में देवत्व गतिशील है। जन्म पुर अस्तित्व लय में आता है, तो वह ईश्वर का नृत्य बन जाता है और हम उसके सहागी हो जाते हैं।

हार्वाड विश्वविद्यालय से जुड़े इस रहस्य की और गहराव करता है। ब्रह्मांड के मूलतन्त भौतिक नियम और नियंत्रक (constants) इतने सटीक माने पर हैं कि इनमें जग-जग की परिचयन होता, तो तबे नहीं बनते, परमाणु स्थिर नहीं रहते, जीवन की रंगनाचरी ही संभाव हो जाती।

उनके अनुसार ब्रह्मांड के भौतिक नियम तबकी सटीक संतुलन हैं कि इसे केवल संयोग नहीं कहा जा सकता।

इलेक्ट्रॉन से लेकर आकाशगंगाओं तक की गणितीय गति को देखते हुए यह कहना इसका और गहराव है कि ईश्वर सधम को गणित का माध्यम से अभिव्यक्त करता है। भारतीय सधम की विशेषता भी गणितीय चिन्तन की गहराई में मौजूद है।

नए साल के स्वागत से पहले पुराने की विदाई

भारतीय परंपरा है कि जो चल गया, उसके बारे में बुरा नहीं बोले। इसके लते पहले कभी न बनी हो, लेकिन जब वह गया, तो बात गढ़ी। जो बीत चुका, भले वह साल ही कबो न हो। वैसे भी जो खाल पुर खालर खुद को खण देना है हमारे लिए, उसकी बुराई कभी नहीं। विदाई भूकना के साथ ही जाए, तो जाने वाले का सफ़र अच्छा रहता है और बिना जाने वाले के दिल पर भी बैसा नहीं बनता।

नए साल को आने में अब पुरे तीन दिन भी नहीं बचे हैं। हालाँकि उसका धोर पहले ही आ चुका है। 2026 का आगमन कैसे करना है, इसकी तैयारी चल रही है। आपने भी कुछ न कुछ प्लान किया होगा नज़र। लेकिन, इस तैयारी में थोड़ी फ़ुसल निकालिए 2025 के लिए भी।

पुराने साल का कैलेंडर नहीं, जिसके खल पल पल जा चुके हैं - यह जीवन का एक चेंडर है। जो बने, उसके साथ हमारा एक हिस्सा भी ले जा रहा है। इसमें उम्मीद है, निराशा है, हार है, जीत है। कुछ अधूरा, जो पुरी हो गई और कई ख़ाबिशों को अधूरी बुराई गई। जो पिलर वह आने वाले साल को और खुलाना बनाया और जो बुरा रह गया, उसे जाने का संघर्ष कर शुरू होना।

अगर इन सब यहाँ को किता देखे, बिना समझे आगे बढ़ गए तो अपने अनुभवों से मुँह मोड़ना होगा था। प्रसिद्ध लेखक पाउलो कोएल्पो के मुताबिक, यदि आप अलविदा कहने का सहस्र छोटी हैं, तो जीवन आपको एक नए स्वागत से पुरस्कृत करेगा। यह सहस्र चाहिए स्वीकार करने के लिए, कि जो

देकर जा रहा है। उसने हमारे लिए हर दिन को बेहतन बनने की कोशिश की। इसमें कुछ दिन अंधे नहीं भी आते, लेकिन साल की रक्षा नहीं और न उसकी कोशिशें रकी। हर मुश्किल ने थोड़ा मानवत बनाया और खुशियों ने संकम सिखाया।

उत्तरी अमेरिका की Anishmaabe और Lakota जैसी मूल जनजातियों में गुडबाय कहने की परंपरा नहीं है। वहाँ बिदा होते हुए भी कहा जाता है - फिर फ़िरोगे। मान्यता है कि बिछड़ना अस्थि नहीं होता - आत्मा और मन के स्तर पर जुड़ाव बना रहता है हमेशा। पुराने साल से 'फिर मिले' तो कहना बेकार है, लेकिन अब इससे सदा के लिए कनेक्शन जुड़ चुका है। हमारी कोई भी कहानी अधूरी रहेगी इसके बिना।

2025 कुछ लेकर नहीं, बहुत कुछ

देकर जा रहा है। उसने हमारे लिए हर दिन को बेहतन बनने की कोशिश की। इसमें कुछ दिन अंधे नहीं भी आते, लेकिन साल की रक्षा नहीं और न उसकी कोशिशें रकी। हर मुश्किल ने थोड़ा मानवत बनाया और खुशियों ने संकम सिखाया।

उत्तरी अमेरिका की Anishmaabe और Lakota जैसी मूल जनजातियों में गुडबाय कहने की परंपरा नहीं है। वहाँ बिदा होते हुए भी कहा जाता है - फिर फ़िरोगे। मान्यता है कि बिछड़ना अस्थि नहीं होता - आत्मा और मन के स्तर पर जुड़ाव बना रहता है हमेशा। पुराने साल से 'फिर मिले' तो कहना बेकार है, लेकिन अब इससे सदा के लिए कनेक्शन जुड़ चुका है। हमारी कोई भी कहानी अधूरी रहेगी इसके बिना।

2025 कुछ लेकर नहीं, बहुत कुछ

कांटे की बात

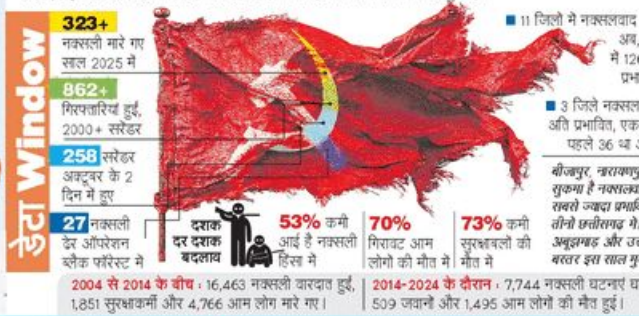
जो कहते हैं कांग्रेस खलम हो गई है, मैं उन्हें बताता हूँ कि हमारे पास सत्ता कम हो सकती है, लेकिन हमारी रीढ़ अभी भी सीधी है। हमने न सविधान से समझौता किया, न धर्मनिरपेक्षता से और न ही गरीबों के हक से।



मल्लिकार्जुन खरगे, कांग्रेस अध्यक्ष

लाल गलियारा नहीं, बस छोटी-सी लकीर बची

बनारसपुर, बिहार और साल बीतने के पहले फ़सल हनुमंठ - सुरक्षाबल ने 2025 में नक्सलियों की टॉप लीडरशिप को लगभग खल कर दिया है। औरंगज़ेब बलैक फ़ॉरेस्ट जैसे अभियान की कज से लाल गलियारा सिमट चुका है।



टैरिफ़ पर अडिग, आतंक पर सख़्त रहे मोदी

प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी के लिए यह साल सबसे ज़रूरत और सख़्त आधम रहा। उन्होंने अफ़्रीका, यूरोप एशिया और पश्चिम के 23 देशों तक पहुंचाया। कुटर्नैतिक, आर्थिक और रणनीतिक संबंध मजबूत किए। मल्टीपल और अन्य वैश्विक सहयोगों के साथ संबंधों को प्रगुद किया। ख़ासकर, अफ़्रीका और यूरोपीय संघ के साथ विविधकृत रणनीतिक साझेदारी के ज़रिये इसे संप्रतिथि रहा।

दुनिया पर अडिग | वैश्विक ज़ख़ार में अस्थिरता के बीच पीएम मोदी का अंतरराष्ट्रीय कद काफी बढ़ गया। अमेरिका के राष्ट्रपति डॉनल्ड ट्रंप के टैरिफ़ युद्ध के सामने अन्य देश झुक गए, मगर मोदी का संकल्प अटल रहा। भारतीय किसानों और छोटे कारोबारियों के जुनैदादी हितों की रक्षा कर उनके कद प्रक़म करने में बसा दिख कि भारत को असमान ज़ख़ार ज़ख़रसा स्वीकार करने के लिए मजबूर नहीं किया जा सकता।

तेजी से बढ़ी अर्थव्यवस्था | वित्तीय वर्ष 2025-26 के लिए GDP वृद्धि दर करीब 7.3% होने के अनुमान के साथ, दूसरी तिमाही में 8.2% की वारतविक वृद्धि से भारत दुनिया की सबसे तेजी से बढ़ती अर्थव्यवस्थाओं में से एक बना है। GST दरों में कमी, उम्मेदनाचरी की बढ़ती मांग, औद्योगिक और निर्यात प्रोत्साहन के ज़रिये अर्थव्यवस्था को गति मिली। इस खल डिजिटल बुनियादी ढांचे, सेमिकंडक्टर, आर्टिफ़िशल इंटेलिजेंस जैसे क्षेत्र तेजी से उभरे। शक्ति विप्रेक, 2025 ने ऐतिहासिक सुधार को दर्शाया।

द्विपक्ष में आतंक की निंदा | अफ़िल में फ़ालगाम में हुए आतंकी हमले के बाद भारत ने अफ़िरान विरुद्ध शुरु किया। फ़किरतन के साथ विपुल खल संधि को निरालिफ़ा। पीएम मोदी का यह कहना कि खून और पानी एक साथ नहीं हो सकता, आतंकवाद के खिलाफ भारत के शून्य सहिष्णु सिद्धांत को दर्शाता है। जुलाई में ब्रिक्स सम्मेलन में पहले बार नुक-अन-नुक में आतंकवादी हमले की निंदा की गई। SCO शिखर सम्मेलन में भी कड़ा संदेश दिया।

29 देशों से फ़िला संधि | इस खल भारत की वैश्विक प्रतिज्ञा भी खुब बढ़ी।



पीएम मोदी को बराबोस, मॉरीशस, श्रीलंका, सदाश, खान, ब्रिनिदाद और टोबैगो, ब्राजील, मार्मियस, इथियोपिया और ओमान सहित 29 देशों ने सर्वोच्च नागरिक सम्मान प्रदान किया। रणनीतिक ज़ख़ार में पूरे भारत की अर्थव्यवस्था को मजबूत किया। भारत-ब्रिटेन CETA और भारत-ओमान CEPA ने पश्चिम और ख़ाड़ी बाजार तक पहुंच बढ़ाई। भारत ने न्यूक्लियर के साथ फ़ुल ज़ख़ार समझौता किया। यूरोपीय संघ, कनाडा, इस्राइल, पेंकसको और GCC देशों के साथ ज़ख़र ने दुनिया भारत के परेसे को बढ़ावा है।

18 संसदी में दिया भाषण | पीएम मोदी ने घाना, ब्रिनिदाद और टोबैगो, मार्मियस और इथियोपिया की संसद को संबोधित किया। बेहतन दुनिया के लिए

भारत के दुष्टकोण को बख़र। SDG व जलवायु कार्रवाई लक्ष्यों को प्राथमिकता देते हुए विकासवाक्य पित और उभरती प्रौद्योगिकियों तक बेहतन पहुंच के लिए स्लेक्स सधम की आकांक्षाओं की बख़रत रही। 18 संसदी में भाषण देने वाले वह एमएमए भारतीय भी बने।

दुधिया से मिली संधि | इस खल दुनिया भर के नेतृत्व में पीएम मोदी की ईमानदारी और नेतृत्व क्षमता की सलाहना की कैरिबियन देशों ने उन्हें स्थिर वक़तना बनाया। रूस के राष्ट्रपति व्लादिमीर पुतिन ने उनकी शक्ति करते हुए भारत को भाष्यशाली बनाया। पुतिन और जॉर्जिन के ब्रान्डन प्रिंस हूटन के साथ मोदी की बार डिप्लोमसी की भी चर्चा हुई। इथियोपिया के पीएम अबी अहमद अली का उन्हें एकाईट कला और पुटन के राजा का सड़क पर खड़े होकर स्वागत करना, नरेंद्र मोदी का अंतरराष्ट्रीय नेतृत्व के साथ का ज़ख़रतन संधि दर्शाता है। कुल मिलाकर, 2025 आत्मविश्वास और उभरते देश के तौर पर भारत की ख़ास में निर्यातक सखिह हुआ।

(लेखक मोहतर पीकर इंस्टीट्यूट ऑफ़ डिफेंस स्टडीज़ एंड पॉलिटिक्स, नई दिल्ली के निदेशक हैं)

रीडर्स मेल

कृत्रिम बुद्धिमत्ता की जगह कृत्रिम बुद्धिमत्ता अब केवल निरंशों पर काम करने वाली प्रणाली नहीं रही, बल्कि निर्माण लेने, प्रक्रियाओं को समझने और बहुतराजीय रूपों को स्वयं पूर्ण करने वाली इसका के रूप में उभरने लगी है। इसी परिवर्तन ने एनईटीक कृत्रिम बुद्धिमत्ता को केंद्र में ला खड़ा किया, जहाँ मशीनें देशान की सहायता पर नहीं करती, बल्कि संस्थागत ढांचे के भीतर जिम्मेदार सहयोगी की तरह भूमिका निभाते लगीं। उद्योग, ख़ाबा, शिक्षा और प्रशासन में इसका प्रभाव तेजी से दिखाई देने लगा। खेड लेखन जैसे क्षेत्र में मशीनों ने अनुत्पूर प्रकृति बदलते लगीं और मनुष्य निर्धारक, नियंत्रक तथा दिशा-निर्देशक की भूमिका में आतम गया। कृत्रिम बुद्धिमत्ता अब केवल तकनीकी नहीं, बल्कि नीति, नैतिकता और मानवीय जिम्मेदारी का विषय बन चुकी है।

— विप्रुति वुपक्या, ईमेल से

NOTE :-

[: राजस्थान पत्रिका , दैनिक जागरण delhi, नवभारत टाइम्स delhi, अमर उजाला delhi, हिन्दुस्तान delhi, Pioneer hindi delhi, जनसत्ता delhi,]

English NEWSPAPERS

[Times Of India delhi, Indian Express delhi, The Hindu delhi, Financial Express delhi, economic times delhi , the Pioneer english delhi , the tribune delhi] ETC.

We are providing all news paper pdf hindi and English want to read daily newspapers by pdf please msg me on telegram

2. आकाशवाणी (AUDIO)

whatsapp Group ka link pane ke liye
Newspaper_pdf_bot par jaye.

Click here to contact:- https://t.me/Newspaper_pdf_bot

Or type in Search box of Telegram

@Newspaper_pdf_bot And you will find a channel

BACKUP GROUP LINK

<https://t.me/joinchat/5P9EL1JaQoYzNTI1>

Hindi-English News Paper

Website:- onlineftp.in